

# 在服务“一带一路”国家战略中实现上海外向型经济创新转型

上海市人民政府发展研究中心赴捷克、奥地利学习调研团

(上海 200003)

**【摘要】**今后一段时期是“一带一路”建设全而实施的关键阶段。上海要围绕树立和贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，围绕适应经济发展新常态，围绕推进供给侧结构性改革，抓住机遇，应对挑战，更加积极主动参与“一带一路”建设，为引领我国新时期对外开放、推动世界和平发展作出应有贡献。

**【关键词】**一带一路；经济创新转型；“走出去”战略

**【中图分类号】**F127. 51

**【文献标识码】**A

**【文章编号】**1005-1309(2016)07-0062-007

上海市人民政府发展研究中心组织市委研究室、市政府研究室一行6人，于2016年6月1-8日，赴捷克和奥地利进行主题为“上海更好服务国家‘一带一路’战略”的学习调研，分别调研了捷克国家经济商会、捷克投资局和奥地利经济研究院、维也纳国际经济研究院、奥地利国家投资促进局、奥地利联邦商会，双方共同探讨我国“一带一路”战略机遇与可持续发展。

## 一、“一带一路”是我国着眼世界大局、面向长远发展的重大战略，上海在更好服务国家战略中大有作为

2013年，习近平主席提出建设丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的重大战略构想，为我国加快形成陆海内外联动、东西双向开放的全方位对外开放新格局指明方向，为沿线国家实现共同发展、共同繁荣提供机遇，得到国际社会的广泛关注和许多国家的积极响应。2015年3月，商务部与发展改革委、外交部联合发布《推动共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路的愿景与行动》。提出了共建“一带一路”的原则、框架思路以及合作重点。推进“一带一路”建设，是新时期我国对外开放和经济外交的顶层设计，是我国实施新一轮扩大开放的重大举措。两年多来，“一带一路”建设取得了阶段性成果，积极效应逐步显现。目前，70多个相关国家和国际组织对参与“一带一路”建设表达积极态度，我国已与“一带一路”沿线n个国家签署自贸区协定，与56个沿线国家签署双边投资协定。同时，我国倡导设立1000亿美元的亚洲基础设施投资银行和400亿美元的丝路基金。亚洲基础设施投资银行已于2016年1月开始运行；丝路基金也已开展实质性项目投资，积极为相关国家基础设施建设、资源开发、产能合作和金融合作等提供融资支持。“一带一路”成为各国发挥比较优势、参与全球经济合作和发展的重要平台。“一带一路”贯穿亚欧非大陆，连接亚太和欧洲两大经济圈，中间广大腹地国家经济发展潜力巨大。按照共商、共建、共享原则，“一带一路”致力于加快沿线地区的互联互通建设，“政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通”五大领域齐头并进，推动沿线各国实现经济政策协调，符合国际社会的根本利益，是国际合作以及全球治理新模式的积极探索。所以，“一带一路”在亚欧非乃至全球具有广泛的亲和力、吸引力，包括欧洲在内沿线国家积极参与，其中，英国、法国、德国、意大利、奥地利等18个欧洲国家成为亚洲基础设施投资银行的创始成员国，波兰、捷克、匈牙利等7个中东欧国家与我国签署共建“一带一路”政府间谅解备忘录，积极开展全方位、宽领域、多层次的区域合作。

上海要始终立足国家战略、服务国家战略。“一带一路”是开放战略，上海最大的优势是开放，这个优势决定了上海有条件、

**调研团团长:**上海市人民政府发展研究中心主任肖林。副团长:中共上海市委研究室副巡视员季冰。团员:上海市人民政府研究室处长冯莹;上海市人民政府发展研究中心处长周师迅、周效门, 副处长陈伟青。

---

也有责任服务好国家“一带一路”战略，在服务国家战略中实现自身发展。特别是上海作为一个经济中心城市，开放程度高、经济实力强、辐射带动作用大，要在当好全国改革开放排头兵和科学发展先行者、加快建设“四个中心”和社会主义现代化国际大都市的过程中，积极促进“一带一路”国家战略与上海“四个中心”、科创中心和自贸试验区建设联动，在对接“一带一路”国家战略中有更大作为，努力成为“一带一路”特别是 21 世纪海上丝绸之路建设的排头兵和主力军。

## 二、上海参与“一带一路”建设面临的机遇和挑战

上海参与“一带一路”建设，既面临前所未有的机遇，也面临巨大的挑战。总体来看，是机遇大于挑战。

概括来讲，主要有“三大机遇”：

其一，“一带一路”是促进全球发展合作的“中国方案”，为上海深度融入世界经济、开展全方位国际投资提供重大机遇。我国积极推进“一带一路”沿线国家发展战略相互对接，深化全方位的务实合作，已与俄罗斯签署丝绸之路经济带建设和欧亚经济联盟建设对接的联合声明、与欧盟就“一带一路”与欧洲投资计划对接达成重要共识等。特别是 2016 年 3 月，习近平主席对捷克进行访问，两国首脑签署了建立中捷战略伙伴关系的联合声明，支持捷克参与到“一带一路”建设中。国家的重大战略部署为共建“一带一路”奠定深厚的合作基础，为上海参与全球竞争、提升城市能级带来重大契机。上海要立足国际视野，把自身发展放在全球发展的大背景中来谋划，把自身发展与沿线各国利益紧密结合起来，建立和加强与“一带一路”沿线国家友城互联互通伙伴关系，积极开展更大范围、更高水平、更深层次的国际经济合作。

其二，“一带一路”是构建我国全方位开放新格局的顶层设计，为上海推进陆海内外联动、加强区域合作提供重大机遇。“一带一路”战略标志着我国从向东开放转向东西并举，在提升向东开放水平的同时加快向西开放步伐，构筑新一轮对外开放的“一体两翼”。“一带一路”战略的实施，使我国更多内陆地区、边远地区成为开放前沿和国际门户，极大地改变区域发展格局。特别是新疆、青海、云南、西藏等上海对口支援省区市的战略地区变化更为明显，这些地区将成为向西开放的重要窗口，成为而向欧洲国家以及中亚、南亚、西亚国家的通道。东西双向开放为上海更好地用国际国内两个市场、两种资源带来重大契机。上海要把参与和服务“一带一路”战略与京津冀协同发展、长江经济带等战略结合起来，与推进实施长江三角洲城市群发展规划、参与中西部开发建设结合起来，进一步激发区域内发展活力和合作潜力，在东西双向开放中增强发展新动能。

其三，“一带一路”旨在促进经济要素有序自由流动、资源高效配置和市场深度融合，为上海加快建成“四个中心”和社会主义现代化国际大都市、加快形成具有全球影响力的科技创新中心、加快向全球城市迈进提供重大机遇。“一带一路”将通过政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通和民心相通，促进全球互利共赢和共同发展。“一带一路”是世界上跨度最大、最具发展潜力的经济合作带，参与“一带一路”建设，为上海深度融入全球产业链、价值链、物流链，提高全球资源配置能力带来重大契机。上海要拓展全球开放型经济发展新境界，特别是国际经济、金融、贸易、航运中心建设要主动对接、融入“一带一路”，科技创新中心建设要通过“一带一路”获取全球创新要素，自贸试验区建设要服务于“一带一路”，进一步增强配置全球资源的枢纽地位。

同时，面临“三大挑战”：

其一，上海的对外经济结构面临重要转型，亟待鼓励企业“走出去”，使投资成为上经济发展新动力。一方面，外贸进入中低增速区间。近年来，上海进出口总额维持在 4000 多亿美元水平，2013、2014、2015 年上海进出口增长速度分别为 1.1%、5.6%、-2.1%。当然，尽管 2015 年上海外贸进出口呈下降趋势，但占全国进出口总值的比重从 2014 年的 10.8% 提高到 11.4%。另一方面，对外投资进入快速增长期。近年来，上海企业积极实施跨国经营战略，加快全球产业布局步伐。2015 年，上海对企业外直接投资总额 573 亿美元，同比增长 3.7 倍，规模居全国之首；其中，对“一带一路”沿线国家直接投资占全市的 23.7%，成为上海开放型经济发展的新亮点。

其二，“一带一路”沿线国家的政治、经济、文化差异较大，如何在新形势下最大限度地抓住时代机遇，让上海企业顺利地走得出去、走得稳，成为上海需要研究的重大课题。共建“一带一路”过程中，亟待解决以下问题：一是国别调研不够深入。对“一带一路”沿线国家进行扎实、深入调研，直接关乎上海企业在当地的投资安全。但是，目前对“一带一路”沿线国家的国别调研不够，难以准确判断其投资环境、将投资风险降低到最低，从而导致海外投资呈现较高风险。亟待下大力气对“一带一路”沿线国家情况进行系统研究分析，全面评判投资机遇和相关风险。二是缺乏有效的国际公关和推介。“一带一路”需要沿线各国的理解、支持与参与。当前，最大的外部障碍是对国际社会解释和宣传力度不够，致使一些国家对“一带一路”的意图持观察态度。比如，欧洲部分人士对“一带一路”的核心内涵和政治考虑存在诸多疑虑。在这种情况下，亟须在国家外交大战略下，做好与“一带一路”沿线国家政府、商界以及民间交往工作。

其三，国内已出现“同质化竞争”，如果相关省市在同一个境外市场、产业布局重叠，可能导致重复建设和资源浪费。共建“一带一路”，需要各地根据自己的实际情况和特色、找准自己的定位，有针对性地参与。但现实情况是，一些省份在实施“一带一路”战略中出现“战略定位相似、同质化竞争”问题，如多个省市提出作为“一带一路”经济带的起点、建设能源中心和金融中心，选择近乎雷同的功能定位和产业布局。此外，国内已成立 59 家“一带一路智库联盟”，但总体来看，对“一带一路”的研究还处于宏观阶段，战略研究多于务实推进。在这种情况下，上海必须找准在共建“一带一路”中的定位，进一步明确参与“一带一路”建设的策略，为实施好国家战略作更大贡献。

### 三、上海参与“一带一路”建设的重大举措建议

今后一段时期、特别是“十三五”时期，是“一带一路”建设全面实施的关键阶段。上海要围绕树立和贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，围绕适应经济发展新常态，围绕推进供给侧结构性改革，抓住机遇，应对挑战，更加积极主动参与“一带一路”建设，为引领我国新时期对外开放、推动世界和平发展作出应有贡献。关键要实现“五大转变”：

其一，从以贸易为主转向以投资带贸易。投资带动贸易发展是“一带一路”建设的新方向。相对于国际贸易而言，跨国投资是对外开放的更高级形态，是上海深度融入世界经济的有效途径。经过 30 多年的改革开放，上海在资金、技术等方而有相当的积累，为开展全方位国际投资奠定扎实基础。关键要顺应贸易与投资相互融合与促进的新趋势，推动对外开放从简单买卖型向相互投资复合型转变，把投资和贸易有机结合起来，以投资带动贸易增长。一要深入做好国别调研。要对全球 192 个国家进行分析，深入研究海外投资的机遇和风险，供上海企业跨境投资参考。特别是要全面了解、深入研究“一带一路”沿线国家国内政治、地缘政治、利益诉求和投资环境等情况，引导上海企业瞄准重点国家、重点行业、重点项目精准发力。就欧洲而言，现在是上海企业开拓欧洲市场的最佳时期。从出访的两个国家来看，捷克、奥地利地处欧洲中心，都是欧盟成员国。其中，捷克是中东欧地区最靠近西欧的国家，也是欧洲最具活力的新兴经济体，经济呈健康发展态势，2015 年捷克 GDP 增长 4.3%，是欧盟国家经济增长最快的速度；今年，捷克经济继续保持这一势头，预计全年 GDP 增长 2.5%，而且会持续到明年和后年。奥地利经济复苏劲头强劲，2015 年奥地利 GDP 增长 0.8%，2016 年一季度 GDP 增长 0.5%，主要推动力为国内需求和投资增长。据维也纳经济研究所预测，2016-2020 年，奥地利经济将年均增长 1.5%，略高于上一个 5 年的平均增速 1%。概括来讲，捷克、奥地利具有良好的投资环境和较低的风险，是前往欧洲大陆投资的上海企业理想“登陆”点。二要推动投资贸易合作。投资贸易合作是“一带一路”建设的重点内容。鼓励上海企业向“一带一路”沿线国家和地区投资，开展双方互补领域的贸易与投资合作。把合作区打造成为上海企业“走出去”的重要载体，鼓励合作建设境外经贸合作区、跨境经济合作区等各类产业园区。现阶段，我国企业到欧洲投资的热情很高，正在积极投资欧盟工业和不动产。上海要积极鼓励企业到欧洲投资，比如到奥地利和捷克等中东欧国家投资。目前，捷克已成为我国在中东欧地区的第二大贸易伙伴，我国也是捷克在欧盟之外最大的贸易伙伴、是奥地利在亚洲最大的经贸合作伙伴。捷克和奥地利两国政府都希望吸引国外投资。以捷克为例，捷克政府主张自由贸易政策，制定一系列优惠政策吸引外资，税收系统比较透明，对企业只征一个企业所得税，税率仅为 19%，在欧洲是比较低的；鼓励外国投资，不限制外资的投资规模和所有制，国外投资比例可以达到 100%；支持对新的工作岗位员工进行培训，每个新的工作岗位培训能得到国家补贴。同时，捷克拥有高素质的人力资源，训练有素的劳动力技能可达到德国劳动力水平，但工资水平比德国低得多。当前，捷克失业率一直在下降，保持在 5% 以下，技术水平比较高的劳动力相对缺少，这是投资捷克所必须注意的方面。三要搭

建友城合作平台和机制。目前，上海国际友好城市数量达 78 个。其中，“一带一路”沿线国家 64 个重要经贸节点城市中，有 13 个是上海的友好城市。比如，上海和奥地利萨尔茨堡于 2009 年结为友好城市，2015 年又与捷克布拉格签署建立友城关系意向的谅解备忘录。上海要加强与友城间的经贸战略合作伙伴关系，通过友城深入了解“一带一路”沿线国家希望引资发展的产业、项目信息，并通过友城向“一带一路”沿线国家提供上海企业对外投资意向。同时，开展友城智库合作，组建“一带一路”友好城市智库网络，为共建“一带一路”提供更有力的智力支持。现阶段，友城智库合作的重点是研究如何支持企业“走出去”。比如，在重大基础设施建设项目时，要加强对风险的评估和防控，可以组织智库专家研究项目对生态和环境可能产生的影响，从综合成本的角度评价其建设成本，使项目的评估尽量全面、详细和客观。

其二，从以产业为主转向产业金融联动。资金融通是“一带一路”建设的重要支撑。“一带一路”沿线国家市场空间巨大，据有关机构测算，仅亚洲地区每年基础设施投资需求就高达 7300 亿美元。共建“一带一路”形成庞大的资金需求，需要金融机构的广泛参与，为券商、保险、银行等金融机构走出去创造良好契机，也为上海国际金融中心建设提供强大推力。关键是要实现资本与产业的对接，提升金融业的跨境金融服务能力，形成金融支持实体经济合力。一是建立“一带一路”重大项目投融资平台。充分利用上海金融中心和金砖银行总部等优势，推动上海成为“一带一路”重大项目融资中心、筹资中心。特别是要充分发挥金融机构集聚优势，鼓励金融机构对“一带一路”区域内的项目提供融资和担保，有效降低企业融资成本，扩大投资规模，推动产业金融联动发展。比如，捷克在民用航空、通用航空领域拥有丰富的国际经验，能够提供 L-410 飞机、相关技术以及更有效的短程运输方案，上海可以为中捷通用航空合作项目提供融资支持。二是鼓励金融机构在“一带一路”沿线国家和地区进行业务布局。跨境金融服务是企业“一带一路”沿线投资经营的重要支撑。目前，中国银行已在捷克布拉格、奥地利维也纳开设分行，中国银联积极在捷克、奥地利拓展银行卡业务。要积极鼓励上海有条件的金融机构加快走出去，到“一带一路”重点国家开设分支机构、收购当地金融机构。三是促进人民币在岸和离岸双向连通。“一带一路”建设将形成大量的人民币投资、融资、资金交易和风险管理需求，特别是随着大量国内企业“走出去”，将极大提升人民币在“一带一路”区域的认可度。上海要充分发挥人民币产品创新、交易、定价和清算中心的优势，积极开发境内外联动的人民币金融产品，丰富离岸人民币金融产品，为“一带一路”建设提供全面的人民币业务服务。比如，目前我国同中东欧地区大部分国家的双边贸易需要经过美元、欧元进行转换，程序繁杂、手续费较高，有必要在中东欧地区设立人民币清算机制。上海要利用自身优势，积极推动在与中东欧双边贸易和投资中使用本币结算，特别是要抓住捷克建设中东欧地区金融中心机遇，率先探讨在捷克设立人民币业务清算机制的可行性。

其三，从以产品输出为主转向产能消解联动。当前，全球产业结构加速调整、基础设施建设掀起新热潮，发展中国家大力推进工业化、城镇化进程，是促进优势产能对外合作的大好时期。近年来，上海装备制造业持续快速发展，产业规模、技术水平和国际竞争力大幅提升，但国内市场成长空间有限，这些优势产能可通过扩展海外市场、增加国际需求途径来解决。关键是要着眼全球经济发展新格局，紧密结合“一带一路”战略，积极推进国际产能和装备制造合作，实现从产品输出向产业输出的提升。一要推动与“一带一路”沿线国家国际产能和装备制造合作。要将上海产业优势与国外需求结合起来，选择上海制造能力强、技术水平高、国际竞争优势明显的行业作为输出产能的重点，把与上海装备契合度高、合作愿望强烈、合作条件和基础好的国家作为国际产能合作的重点国别。特别是要积极鼓励钢铁、汽车、化工、船舶、机床、电力、基础设施建设等具有较强制造能力和较高经营管理水平的行业，加快输出先进产能，拓展发展新空间。捷克、奥地利希望吸引更多中国投资者，特别是捷克，希望与我国加强在交通基础设施建设以及汽车、航空、机械等制造业领域的产能合作。总体来看，有“中欧工厂”之称的捷克，在汽车、机械设备、化工、环保、能源等领域拥有雄厚的工业基础，并积极发展航空航天、信息通信技术、生命科学、材料和纳米技术等高新产业，可以作是上海开展国际产能合作的重点国别。要鼓励上海企业率先寻找与捷克合作的重点领域，可以采取投资、工程建设等多种方式，与捷克政府和企业开展合作。二要探索建设和运营相结合的建营一体化合作方式。鼓励企业在有条件的国家投资建厂，引导企业开展售后运营维护管理，提高综合竞争力。捷克是上海企业投资建厂的理想国，由于捷克为欧盟成员、在捷克生产就是在欧盟制造，捷克成为连接东西欧市场的桥梁，这对上海企业进入欧盟市场有很大好处。同时，支持企业同具有品牌、技术和市场优势的国外企业合作，鼓励在发达国家设立研发中心，使产能和装备制造合作向高附加值领域拓展。在这方而，奥地利有很大优势。奥地利工业占国内生产总值的 28.4%，优势产业包括机械设备制造、汽车、生物制药、信息技术、环保等，很多行业具有国际领先水平。以单个劳动力每小时生产的价值为标准衡量，奥地利竞争力在欧盟国家

---

中位居前列，2015 年奥地利人均 GDP 为 36980 欧元。三要推动装备、技术、标准和服务走出去。技术、标准和服务“走出去”是系统工程。上海在轨道交通、船舶、钢铁、设备制造等领域有很好的产品、技术和服务，但许多产品的标准没有国际化，要更多地参与国际标准组织，把先进的技术标准国际化，让更多的国际标准组织互认互用，实现标准带动产品一起走出去。

其四，从传统的全球投资贸易规则转向探索新的全球经济治理视野。二战后形成的一整套国际贸易、金融制度安排，已难以适应当今世界格局深刻变化，全球治理体制变革正处在历史转折点上。随着综合国力和国际影响力不断提升，我国逐步走向国际事务的前台，在全球经济治理中发挥着越来越重要的作用。特别是“十三五”时期，我国将加快实施自由贸易区战略，扩大自贸区网络覆盖范围，逐步形成立足周边、辐射“一带一路”、而向全球的高标准自由贸易区网络。上海要按照国家部署，积极参与全球经济治理，在国际规则制定中发出更多声音、注入更多元素。一方面，建设好上海自贸试验区。上海自贸试验区是党中央、国务院在新形势下为全面深化改革探索新途径、积累新经验的重要举措。作为我国主动适应经济发展新趋势和国际经贸规则新变化、以开放促改革促发展的试验田，上海自贸试验区自 2013 年 9 月国务院批准设立以来，坚持以制度创新为核心，全力推进外商投资负面清单管理，在投资便利化、贸易便利化、金融开放创新、事中事后监管等方面形成一批可复制、可推广的经验做法，为我国参与新一轮国际自由贸易协定、掌握谈判主动权作先行准备。未来，要继续发展好上海自贸试验区，进一步扩大开放，探索最佳开放模式，努力成为开放度最高的自由贸易区。另一方面，参与推动国际经济治理体系改革和完善。当前，在全球和区域经济治理格局中，发达经济体正在推动跨太平洋伙伴关系协议(TTP)、跨大西洋自贸协议(TTIP)自贸区建设和谈判，以获得新的全球竞争优势。相对于多边贸易组织 WTO，TTP 和 TTIP 覆盖范围更广、标准更高。我国把实施自由贸易区战略作为参与国际经贸规则制定、争取全球经济治理制度性权力的重要平台，以对外开放的主动赢得经济发展的主动、赢得国际竞争的主动。上海要贯彻落实国家战略，主动参与自由贸易协定实施工作，努力打造成为自由贸易协定实施的示范地区。今后一阶段，重点是要积极参与“一带一路”沿线国家自贸区建设，特别是要利用国际友城网络资源，与“一带一路”沿线国家友城商建自贸区先行试验区，促进制度和政策层面的互联互通。比如，在推动与奥地利萨尔茨堡、捷克布拉格友城合作方面，上海要参照国际通行规则及其发展趋势，积极推进知识产权保护、环境保护、电子商务等规则谈判，加强规制合作，推进在技术性贸易壁垒、行业部门监管标准和资格等方面的互认，推进贸易投资便利化。

其五，从以经济发展为主转向国际经济、文化和友好交流多元化联动。人文交流合作是“一带一路”建设的重要内容，民心相通是“一带一路”建设的社会根基。共建“一带一路”，必须承和弘扬丝绸之路友好合作精神，加强同沿线国家人民的友好往来。上海要坚持经济合作和人文交流共同推进，推动“一带一路”成为经贸合作交流、人文交流的重要纽带。现阶段，尤其是要深化科技、文化、旅游等领域的合作：一是加强与“一带一路”沿线国家科技合作。上海要建成具有全球影响力的科技创新中心，必须聚集全球创新资源。要抓住共建“一带一路”的重大机遇，积极促进科技人员交流，加快与“一带一路”沿线国家共建联合实验室、研究中心，开展重大科技攻关，共同提升科技创新能力。特别是要注重与欧洲国家的科技合作。奥地利、捷克两国非常注重创新，尤其是奥地利经济创新能力在欧盟国家中位居前列。2015 年，奥地利研发投入占国内生产总值的 3.01%这一比例在欧元区属于前列，并计划到 2020 年将研发投入占国内生产总值的比例提高到 3.8%奥地利还积极发展产研集聚区，并将 12%的税返还给研发机构，支持企业提高竞争力。同样，捷克研发投入占国内生产总值的比例在 2%以上，计划今后逐年提高，在捷克的研发预算中，还特意安排一定比例支持研发的国际合作。二是加强与“一带一路”沿线国家文化交流。目前，我国基本上跟“一带一路”沿线所有国家都签订了政府间文化合作协定，为文化交流奠定基础。上海要统筹现有项目资源，积极打造新的文化交流品牌，与“一带一路”沿线国家重点城市共同举办形式多样、丰富多彩的文化交流活动。比如，积极推动与奥地利萨尔茨堡和“音乐之都”维也纳、捷克布拉格的文化合作：一方面，利用上海电影节等活动，开展广播影视合作交流；另一方面，鼓励文化机构开展直接交流，通过市场化运作方式进行商业性演出和展览。三是加强与“一带一路”沿线国家旅游合作。旅游是促进人文交流的重要载体。上海要充分发挥旅游资源丰富的优势，与“一带一路”沿线国家联合打造具有丝绸之路特色的国际精品旅游线路和旅游产品。从奥地利、捷克来看，随着上海直飞维也纳、上海直飞布拉格航线的开通，赴奥地利、捷克的游客将快速增加，上海要与奥地利萨尔茨堡、捷克布拉格等友城，互办旅游推广周、宣传月等活动，扩大旅游规模，推动双方旅游产业蓬勃发展。同时，上海要积极吸引包括奥地利、捷克等欧洲人以及“一带一路”沿线国家人来上海旅游，推动上海成为 21 世纪海上丝绸之路旅游枢纽城市。